

La prospective à Statistique Vaud et son contexte institutionnel

Marc-Jean Martin

Chef de la section prospective et aide à la décision

Département des finances et des relations extérieures

Statistique Vaud

24 mai 2018

Nos missions



Récolter des statistiques

- Enquête sur les salaires, les entreprises, la population, les garderies...

Analyser et diffuser des résultats

- Publication, Internet, presse, réponse à demandes

Aider à la décision

- Diagnostic (passé et présent) et monitoring
- Simulations et réponses à la demande
- Prévisions et Perspectives, Projection et **Prospectives**

Depuis
décembre
2015

Nos publics

- Etat et communes, exécutifs et législatifs, citoyens, académique et entreprises privées

Trois types de production dans le domaine de la prospective

Rapport global sur les enjeux du canton



Vaud 2035
Rapport de la Commission de prospective



Etudes thématiques d'envergure



Prise en charge médico-sociale et sanitaire des séniors à l'horizon 2040



Etudes thématiques ponctuelles



La prospective: un outil d'aide à la décision

En identifiant les futurs possibles, la prospective permet de mettre en avant les enjeux de demain

Elle constitue donc un outil permettant:

d'**alimenter les décisions stratégiques** aujourd'hui

et d'**adapter en conséquence les actions que nous**
entreprenons (politiques publiques)

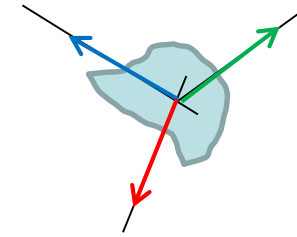
→ l'idée force de la démarche est que **le futur** n'est que **partiellement prédéterminé** et qu'il **peut être changé ou orienté**

Tout ça est éminemment politique !

Alors qu'avons-nous prévu pour que cela fonctionne?

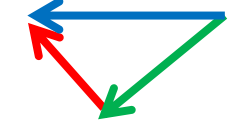
Et puis, comment cela fonctionne-t-il dans les faits?

Organisation institutionnelle



Les forces
s'équilibrent

$$F_1 + F_2 + F_3 = 0$$



Chapeaute les études
thématiques

Conseil d'Etat

Commission cant. de
Statistique (CCStat)

- Conseiller d'Etat «de Tutelle»
- Secrétaires généraux
- Chancelier
- Directeur de Statistique Vaud (StatVD)

Signataires du
rapport global

Commission cant. de
prospective

- Conseillers d'Etat: Président + «de Tutelle» + un(e) autre
- Chancelier
- Représentants de l'UNIL, EPFL et HES
- Secrétariat : StatVD

Statistique Vaud

- Section analyse statistique
- Section registres
- Section prospective (4 + 2 personnes)

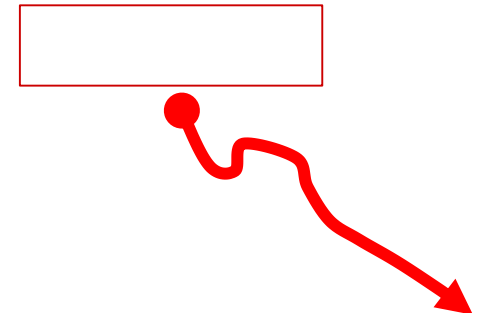
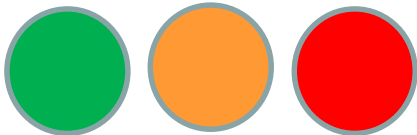
Déterminer des principes

Produire des **études publiques et indépendantes**

Définir les objectifs des études

- Faire ressortir les principaux enjeux
- Ne pas faire de propositions d'organisation spécifiques
- Montrer les marges de manœuvre ou les leviers d'action

Appréciation **experte** et totalement **objective** du point de vue de l'indépendance des résultats



Choix des thèmes

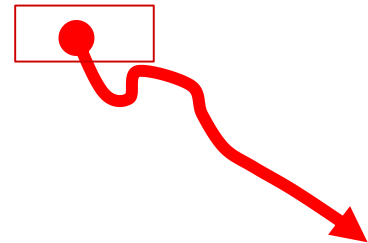
→ Nous travaillons en toute indépendance sur des thèmes validés par le politique

Sur demande du Conseil d'Etat

Sur demande de la Commission de statistique

Sur proposition de StatVD

En tout cas après validation du conseil d'Etat



Les travaux prospectifs réalisés ou prévus

Conseil
d'Etat

1. Prospectifs 1 et 2 sur les effet de l'initiative dite contre l'immigration de masse, [été-automne 2016](#)

Constituante

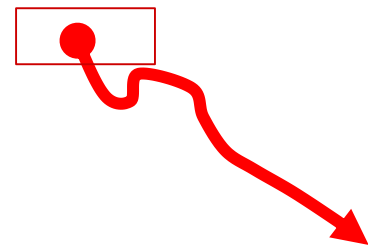
2. Rapport global de prospective «Vaud 2035», [juin 2017](#)

3. Prise socio-sanitaire des séniors à l'horizon 2040, [juin 2017](#)

4. Logements à l'horizon 2040, [automne 2018](#)

5. Silver économie à l'horizon 2040, [printemps 2019](#)

6. Portrait des séniors à l'horizon 2040, [été 2019](#)



Comment les thèmes 3 à 6 ont-ils été choisis

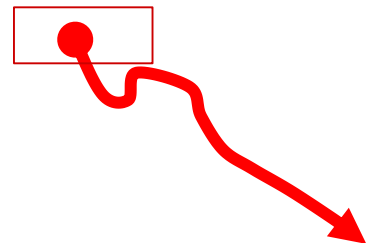
Inventaire des besoins auprès des services

- 80 sujets récoltés après la visite des 7 départements

Choix de la Commission, le thème doit être:

- important
- transversal
- plutôt maîtrisé par StatVD




→ Vieillesse et croissance démographique




Mode de travail

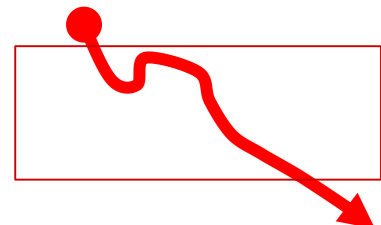
En toute indépendance 

En faisant appel aux expertises au sein et hors de l'Etat

- Enrichissement de l'étude
- Recevabilité de l'étude
- Risque d'instrumentalisation 
- Exposition à des freins potentiels 
- «Publicité» des travaux 



Remise de l'étude en consultation à la Commission de Statistique

- Recevabilité
- Enrichissement
- Pas d'instrumentalisation ou de freins MAIS plutôt un «enrichissement asymétrique naturel» 



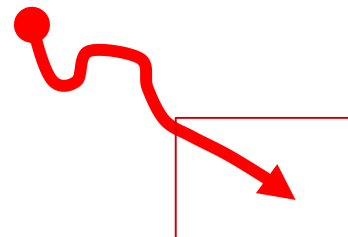
Principe de diffusion

Conférence et communiqué de presse
par StatVD + diffusion papier et internet

- Angle technique et factuel 
- Options discutées sur la présence politique
 - Pas de présence politique
 - Avec cadrage sur l'outil prospectif
 - Avec prise de position politique 

Communiqué de presse du Conseil d'Etat 

- J0 : prend acte de l'étude
- J+7 : prend acte de l'étude et fait son commentaire politique



En résumé

Des études publiques et indépendantes (1)

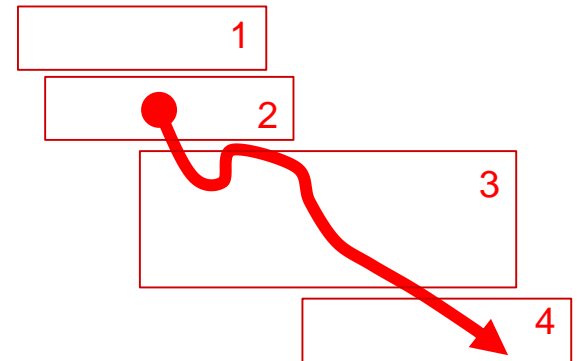
Faire ressortir des enjeux ET non des recommandations (1)

Les thématiques sont fixées avec des représentants politiques et administratifs de tous les Départements (2)

Nous travaillons en consultant des experts externes (3)

Ces mêmes représentants reçoivent tous l'étude en même temps (3)

La diffusion des études est réalisée sous l'angle des résultats (4)



Bilan après 2,5 ans: attentes marquées exprimées par l'externe

Bon accueil des premières études

- Intérêt pour les résultats et la méthode, reprise dans les médias, invitations à des présentations

Attentes pour les prochaines études

- De nos décideurs, d'autres services même hors canton

Résistance, méfiance et indifférence selon les services

- Vous allez dire quoi ? Est-ce le bon moment? Peut-on collaborer ? Pourriez-vous aussi travailler sur tel sujet ?

Questionnement sur l'indépendance des travaux

- Choix des sujets et sur a manières de les traiter

La notion des futurs possibles reste à expliquer

